

KINNITATUD

Sihtasutuse Tehvandi Spordikeskus

nõukogu 03.detsember 2024  
protokoll nr 4 p .10 otsusega

## SIHTASUTUS TEHVANDI SPORDIKESKUS

## TEGEVUSKAVA 2025

### LÜHITUTVUSTUS

Alates 2014 aastast haldab Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus kolme keskust: Tehvandi Spordikeskus, Kääriku Spordikeskus ja Tartumaa Tervisespordikeskus.

### MISSIOON

Vastavalt Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus arengukavale 2024-2027.

### VISIOON

Vastavalt Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus arengukavale 2024-2027.

### EESMÄRGID

Eesmärgid (prioriteetsuse järjekorras) visiooni realiseerimisel on detailselt käsitletud Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus arengukavas 2025-2028 kinnitatud 03.12.2024.a. Sihtasutuse nõukogu otsusega.

### PÕHITEGEVUSED 2025

Tegevusplaan on koostatud lähtuvalt eelloetletud eesmärkidest. Tegevused on järjestatud lähtuvalt nende prioriteetsusest.

#### 1. INVESTEERINGUTE KAVA TÄITMINE 2025 AASTAL.

- 2025 aastal jätkatakse spordikompetensi ja tugiteenuste keskuse ehitusprojekti ehitamist Tehvandi Spordikeskuses. Muid investeerimistegevusi teistes keskustes planeeritud ei ole



## 2. ORGANISATSIIONI TEGEVUSE TÕHUSTAMINE

Sihtasutuse nõukogu või juhatuse poolt on kinnitatud kõik sihtasutuse eksisteerimiseks vajalikud dokumendid ja keskuse struktuur, mida vastavalt vajadustele on täiendatud.

- 2025 aastal planeeritakse keskuse pakutavate teenuste arendamine ja uute teenuste loomine kaasates viimaseks kolmandaid osapooli ja viimaste teenuseid ning müügitöö arendamine uuenenud rajatistel (peamiselt Tehvandi Spordikeskuse tugiteenuste hoone) parema kasutuse saamiseks.
- 2025 aastal on planeeritud töötajate tervisekontroll vastavalt tervishoiuarsti poolt määratud tähtajal. Rakendatakse tervishoiuarsti poolt määratud soovitude laiemat tööandjapoolset toetamist.
- 2025 aastal jätkatakse sporditoetuse maksmist töötajatele (sporditoetuse maht kasvab tulenevalt suurenenud nõudlusest 200 euronit aastas)
- 2025 aastal jätkatakse SA Tehvandi Spordikeskuse erinevate keskuste töökeskkonna ühildamist läbi keskuste vahelise töötajaskonnabiilsuse (vastavalt töökoormuse vajadustele) ning müügitegevuse (Tehvandi ja Kääriku spordikeskuse vahel).
- 2025 viiakse vastavalt tuvastatud vajadustele läbi erinevaid töötajatele suunatud koolitusi.
  - Töötajate standardkoolituste hulka kuuluvad alljärgnevad valdkonnad:
    - Esmaabikoolitused
    - Tuletõrjeõppused
    - Töökeskkonnakoolitused
    - Seaduste rakendamiseks tulenevad koolitused (personalijuhtimine, andmekaitse, finantsjuhtimine, maksundus, riigihanked)
  - Koolituste põhirõhk on 2025 aastal suunatud alljärgnevatele tegevustele
    - Infotehnoloogiakoolitused (tarkvaraplatvormid ja IT-turbe küsimused)
    - Keskkonnahoidlikkuse ning sotsiaalse disaini koolitused
    - Turunduskanalite tõhustamise koolitused
    - Toitlustusalased koolitused
    - Meeskonnakoolitused (keskuste põhiselt ning sihtasutuse üleselt)
    - Spordirajatiste hooldamiskoolitused rajatiste töötajatele ja meistritele seoses uute investeerimisprojektidega.

## 4. FORMAALJURIIDILINE TEGEVUS, S.H.

- 2025 aastal planeeritakse jätkata koostöölepingute elluviimist akadeemiliste spordi, spordimeditsiini ning rekreatsiooniõppega seotud asutustega. Täiendatakse kahepoolset partnerlust erinevate erasektori teenuste pakkujatega (innovaatiliste lahenduste tagamine spordikeskustes).

- 2025 aastal viiakse läbi teenuste ning ehitusele suunatud riigihanked vastavalt sihtasutuse 2024 riigihangete plaanile.

## TUGITEGEVUSED 2025

### 1. INFORMATSIOONI - KOMMUNIKATSIOONITEHNOLOOGIA

Soetatud on hotelli- ja finantstarkvara, legaliseeritud ja uuendatud kogu keskusel kasutusel olevat tarkvara ja riistvara. On sõlmimisel lepingud elektripaigaldise käidukorraldaja Teine Osakond OÜ, tarkvara ja riistvara haldaja Telia Eesti AS-iga ja valveseadmete (ATS) hooldajate Alarmnet AS-i (TTSK) ja Selko Security AS-iga, valveteenuse osutamise leping AS G4S-ga, videovalveseadmete hooldaja Selko Security AS-iga, hooneautomaatika seadmete hooldusleping AS Ehitusfirma Rand ja Tuulberg (Tehvandi) Vamos Automaatika OÜ -ga (Kääriku) , ventilatsiooni- ja jahutussüsteemide hooldusleping Norklim OÜ, vee ja kanalisatsiooni hooldusleping AS Emajõe Veevärkiga

- 2025 aastal planeeritakse jätkata koostööd olemasolevate teenuste pakkujatega. Planeeritud on muudatused hotellitarkvara ning laoprogrammides.
- 2025 aastal jätkatakse sportlasmonitoorimise ning sportimiskeskonna monitoorimise rakenduste kasutamist Kääriku Spordikeskuses. Võetakse suund personaalsele lähenemisele.
- 2025 aastal viiakse läbi täiendav audit IT-turbe valdkonnas ning vajadusel rakendatakse meetmeid riskide hajutamiseks
- 2025 aastal võetakse täies mahus kasutusele ühistöö- ja andmete jagamisplatvorm Sharepoint.

### 2. KESKKONNAHOIDLIKUD TEGEVUSED

Eesti riigi kestlikku arengut toetavad sihid on sõnastatud riiklikus arengustrateegias „Eesti 2035“.

SA Tehvandi Spordikeskus aitab oma võimete piires ja teaduspõhiselt täita kestliku arengu eesmärgi ning lahendada ühiskonna probleeme: ohjeldada üleilmseid kliimamuutusi, kohaneda rahvastikum muutustega, tagada julgeolekut ja turvalisust, parandada ja edendada inimeste tervist, hoida elurikkust, vähendada ühiskondlikke lõhesid.

2025 aastal on peamisteks tegevusteks antud valdkonnas järgmised:

- Sihtasutuse töötajate koolitamine ning juhendmaterjalide täiustamine
- Sihtasutuse klientidele asutuse keskkonnanõuandmisel põhinevate tutvustamine ning põhimõtete rakendamine tegevustes
- Keskkonnanõuandmisel hange läbiviimine
- 2024 aastal läbi viidud analüüsides tulenevate tegevuskavade koostamine järgnevatel aastatel
- Analüüsides tulenevate tegevuste elluviimine jäätmete käitlemise, prügi sorteerimise, energiatarbimise vähendamise ning kemikaalide käitlemise ja kasutamise valdkondades
- Süsinikuheitme jalajälje auditi ning üldise keskkonnamõju auditi läbiviimine

### 3. REKLAAM, KESKUSE TUTVUSTAMINE

Keskuse otsene reklaam on suunatud läbi infokataloogide ja erialaste perioodiliste väljaannete. Efektiivsemalt töötab kaudne reklaam läbi keskuses korraldatavate ürituste.

Keskustel on sloganid: Tehvandi - Eesti Talvekeskus nr.1 ja Kääriku – Eesti Spordi Treeningkeskus ning Tartumaa Tervisespordikeskus – Elujõud ehedast loodsest.

- 2025 aastal planeeritakse turundusstrateegia rakendamine ja täitmine.
- 2025 aastal planeeritakse keskuste tegevuse toetuseks toetus- ja reklaamipakettide uuendamine ja müük ning suurendada müügitegevust läbi otsesuhtluse. Jätakuvalt pööratakse rohkem tähelepanu sportliku pereturismi ja sõprusfondade suunale.
- 2025 aastal planeeritakse jätkata erinevate majutusteenust ja aktiivsete tegevuste korraldamist pakkuvate firmade, teenuse pakkujate ning veebiportaalide poolt pakutavates võimalustes.
- 2025 aastal planeeritakse tervikliku Tehvandi keskuse rajatiste tutvustamine ja kasutamiseks pakettide müük välisriikide ja Eesti spordiklubidele ja koondistele läbi täiendavate agendilepingute sõlmimise erilise tähelepanuga uue tigitreenuste keskuse kasutamisele
- Suurendatakse rist-turundustegevusi erinevate piirkonna aga ka riiklike spordikeskuste vahel.
- 2025 aastal on põhiohk uute teenuste (seotuna uute ja valmivate objektide valmimisega) reklaamimisel ning üldteenuste turundamisel lähiturgudel (Läti, Leedu ning Soome sporditurismi turg).

### 4. TEENUSTÖÖD KESKUSEST VÄLJAS

Keskuse tehnikaga teenuste osutamine ja keskuse atribuutika rentimine on oluline tegevus.

- 2025 aastal on kavas tegevust jätkata.

Koostas: Kristjan Karis

Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus juhatuse liige

30. november 2024.a.